



Kajaanin kaupunki

Kaupunkistrategia 2027–2030 Luonnos

**Kaupunginhallitus 27.1.2026 § 25
Kaupunginvaltuusto 10.2.2026**

strategia
2027-2030



Kajaanin
kaupunki

Vastuullinen Kajaani

Vastuullisesti kehittyvässä, turvallisessa ja viihtyisässä kaupungissamme puhdas luonto, kestävä ympäristö ja toimiva arki luovat vakaan pohjan hyvälle elämälle.

Menestyvä Kajaani

Rohkeasti kehittyvä, elinvoimainen maakuntakeskus, joka vetää osaajia ja investointeja ympäri maailmaa.

Rohkeus

Kajaanissa elämme hyvää huomista todeksi.

Kaikkien Kajaani

Olemme yhdessä ylpeitä kotikaupungistamme, arjen palvelut vahvistavat kokonaisvaltaista hyvinvointia ja jokainen tuntee kuuluvansa joukkoon.

Avoimuus

Yhteisöllisyys

Vastuullisuus



Perustehtävä

Kajaani luo asukkaille, yrityksille ja yhteisöille hyvinvointia, turvallisuutta sekä hyvän elämän ja menestymisen edellytykset.



Arvot

Rohkeus

Uskallamme tarttua mahdollisuuksiin, tehdä valintoja ja kokeilla uutta kaupungin elinvoiman vahvistamiseksi.

Yhteisöllisyys

Teemme mukaan tulon helpoksi, jokainen voi osallistua ja kokea kuuluvansa joukkoon. Toivotamme uudet asukkaat tervetulleiksi.

Vastuullisuus

Kannamme sosiaalista, taloudellista ja ekologista vastuuta sekä turvaamme kriittiset palvelut.

Avoimuus

Teemme päätösten perustelut ja vaikutukset näkyväksi, päätämme ja viestimme selkeästi.



Visio 2035

Kajaanissa elämme hyvää huomista todeksi!

Millainen Kajaani on vuonna 2035?

- Maakuntakeskus, jonka asukkaat ovat ylpeitä kotikaupungistaan.
- Kaupunki, jossa luovuus, liike ja lähiluonto lisäävät hyvinvointia ja terveyttä arjessa.
- Yhdenvertainen Kajaani, jossa koulutus, kotoutuminen ja työ muodostavat selkeän polun.
- Maailmalla tunnettu innovaatiokeskus, joka on erikoistunut energiatehokkuuteen ja vastuullisuuteen.
- Kasvava ja kansainvälistyvä kaupunki, jossa on monipuolinen elinkeinoelämä.
- Kaupunki, joka on helppo saavuttaa ja jossa kestävä liikkuminen on vaivatonta.
- Ympäristöviisas kaupunki, joka turvaa luonnon monimuotoisuutta.
- Vakauden ja turvallisuuden kaupunki, joka suojaa ihmisiä, yhteisöjä ja ympäristöä.



Teema 1. Kaikkien Kajaani

Kajaanilaiset ovat yhdessä ylpeitä kotikaupungistaan, arjen palvelut vahvistavat kokonaisvaltaista hyvinvointia ja jokainen tuntee kuuluvansa joukkoon.

1. Arjessa hyvinvoivat kaupunkilaiset

- Tuemme asukkaiden hyvinvointia mahdollistamalla luovuutta ja liikettä jokaiselle.
- Vahvistamme myönteistä ilmapiiriä kaupungin palveluissa ja työpaikoilla.
- Ehkäisemme kiusaamista ja syrjäytymistä sekä edistämme yhdenvertaisuutta.

2. Toisistaan huolta pitävät ihmiset

- Tarjoamme saavutettavia palveluita ja osallistumismahdollisuuksia eri elämäntilanteissa.
- Edistämme yhteisöllisyyttä ja mahdollistamme kaikenikäisten arjen kohtaamisia.
- Tuemme vaikuttavaa järjestöyhteistyötä ja vahvistamme vapaaehtoistoimintaa.

3. Turvallinen kaupunki

- Vahvistamme asukkaiden ja yhteisöjen toimintakykyä ja -varmuutta erilaisissa olosuhteissa.
- Edistämme arjen turvallisuutta asumisen, saavutettavuuden ja kaupunkisuunnittelun avulla.
- Varaudumme arjen palveluiden turvaamiseen myös häiriötilanteissa.

Teema 2. Menestyvä Kajaani

Rohkeasti kehittyvä Kajaani on elinvoimainen maakuntakeskus, joka vetää osaajia ja investointeja ympäri maailmaa.

1. Kasvu ja kehitys

- Luomme edellytyksiä aluetalouden kasvulle, yritysten kehittymiselle, viennille ja kansainvälisille kumppanuuksille.
- Vahvistamme TKI-toimintaa sekä vauhditamme uutta elinkeinotoimintaa.
- Teemme aktiivista edunvalvontaa raide-, lento- ja tieyhteyksien säilymisen ja kehittämisen puolesta.

2. Monipuoliset kärkitoimialat

- Varmistamme Kajaanin datakeskusekosysteemin, mittaustekniikan ja pelialan kehittymisen.
- Edistämme uusiutuvan energian ja ylijäämälämmön hyödyntämistä, vähähiilisyyttä ja kestäväää biotaloutta.
- Vahvistamme Kajaanin mainetta kehittyvänä ja monipuolisena matkailu-, kulttuuri- ja urheilukaupunkina.

3. Osaava työvoima

- Toteutamme työelämälähtöistä koulutusta vastaamaan alueen osaajatarpeisiin.
- Vahvistamme koko koulutuspolkua varhaiskasvatuksesta korkeakoulutukseen.
- Panostamme kotoutumiseen ja koko perheen pitovoimaan.

Teema 3. Vastuullinen Kajaani

Vastuullisesti kehittyvä Kajaani on turvallinen ja viihtyisä kaupunki, jossa puhdas luonto, kestävä ympäristö ja toimiva arki luovat vakaan pohjan hyvälle elämälle.

1. Toimiva ja turvallinen kaupunkiympäristö

- Elävöitämme kaupunkikeskustaa ja kyliä sekä parannamme kaupunkiympäristön viihtyisyyttä, esteettömyyttä ja koettua turvallisuutta
- Suunnittelemme kaupunkiympäristön ja palvelut niin, että asuminen, asiointi ja oleskelu on turvallista ja arkea tukevaa.
- Varmistamme monipuolisen asunto- ja tonttitarjonnan ja lisäämme esteettä asumisratkaisuja palvelujen läheisyyteen.

2. Monimuotoinen luonto ja ympäristö

- Turvaamme luonnon monimuotoisuutta kehittämällä vesi- ja viherverkostoa.
- Hoidamme kaupungin metsiä kestävästi ja lisäämme kaupunkivihreää.
- Mahdollistamme kaupunkilaisille saavutettavan lähiluonnon.

3. Puhdas siirtymä ja saavutettavuus

- Ohjaamme rakentamista vähähiiliseksi sekä keskitymme rakennusten ja infran elinkaarikestävyyteen.
- Vähennämme päästöjä ja edistämme luonnonvarojen kestävyttä, kiertotaloutta ja puhtaan energian hyödyntämistä.
- Kehitämme kestäväää liikkumista ja saavutettavuutta sujuvalla kaupunkiliikenteellä.



Mahdollistajat – miten onnistumme?

1. Uudistuva ja hyvinvoiva henkilöstö

- Vahvistamme henkilöstön hyvinvointia, työssäjaksamista ja muutoskyvykkyyttä.
- Kehitämme johtamista ja esihenkilötyötä vuorovaikutteiseksi ja oikeudenmukaiseksi.

2. Vahva ja vakaa kaupunkikonserni

- Kasvatamme tulopohjaa monipuolisella elinkeinotoiminnalla.
- Toteutamme pitkäjänteistä investointi- ja kehittämisspolitiikkaa varmistaen talouden tasapainon.

3. Tiedolla johtaminen ja resurssien vaikuttava kohdentaminen

- Hyödynnämme ajantasaista ja luotettavaa tietoa päätöksenteossa ja toiminnan kehittämisessä.
- Kohdennamme resurssit tarkoituksenmukaisesti ja vaikutuksia mitaten.

4. Yhteistyö

- Panostamme kunnalliseen, maakunnalliseen ja alueelliseen yhteistyöhön.
- Haemme aktiivisesti kumppanuuksia, jotka vahvistavat asemaamme muuttuvassa maailmassa.

Strategiamittarit

Mittari	Lähtötaso	2027	2028	2029	2030
Koettu hyvinvointi, aikuiset	45 % (2025)	47 %	48 %	49 %	50 %
Koettu hyvinvointi, lapset ja nuoret	75 % (2025)	≥ 76 %	-	≥ 77 %	-
Koettu turvallisuus	54 % (2025)	58 %	60 %	62 %	64 %
Koettu yksinäisyys, aikuiset	17 % (2025)	≤ 15 %	≤ 14 %	≤ 13 %	≤ 12 %
Koettu yksinäisyys, lapset ja nuoret	11 % (2025)	≤ 10 %	-	≤ 9 %	-
Nuorten syrjäytymisriski, NEET-osuus	20,5 % (2023)	≤ 18,5 %	≤ 17,5 %	≤ 16,8 %	≤ 16,0 %
Työllisyysaste	70,5 % (2024)	70,9 %	71,1 %	71,3 %	71,5 %
Kokonaisnettomuutto	138 (E2025)	≥ 180	≥ 210	≥ 240	≥ 270
Kärkitoimialojen suhdannekehitys, ICT & elektroniikka (2021 = 100)	100,1 (9/2025)	Seuranta	Seuranta	Seuranta	Seuranta
Kärkitoimialojen suhdannekehitys, kaivannaiset & kemia (2021 = 100)	96,4 (9/2025)	Seuranta	Seuranta	Seuranta	Seuranta
Kasvihuonekaasupäästöt / asukas (muutos-% 2007)	-51 % (E2024)	-56 %	-58 %	-60 %	-63 %
Konsernin vuosikate % poistoista	131 % (2024)	≥ 100 %	≥ 100 %	≥ 100 %	≥ 100 %
Henkilöstön työhyvinvointi-indeksi (1–5)	3,8 (2025)	4,0	4,1	4,2	4,3